



# **REDES Y CAPITAL SOCIAL**

**Redes asociativas y asociatividad**

**Paulo Gutiérrez**

# CÓMO HACER FUNCIONAR LA DEMOCRACIA

- Robert Putnam publica en 1993 “Cómo hacer funcionar la democracia”, donde populariza el término en su acepción comunitaria.
- Circulación del concepto
  - Difusión y uso en diseño de políticas
  - Crítica académica



# ¿POR QUÉ CAPITAL SOCIAL?

- Estudio de gobiernos locales en Italia
- La modernización operaba mejor en unas zonas que otras
- No había relación con características demográficas, económicas, geográficas o educacionales.
- El factor que encontró asociado fue una tradición cívica, expresada en asociaciones que llamó “capital social”



# DEFINICIÓN DE CAPITAL SOCIAL

“Recursos de que dispone un actor a través de sus relaciones sociales con otros y que contribuyen al logro de objetivos instrumentales o expresivos”  
(Nan Lin)

- Intuitivamente: “estar bien conectado”, pero...
- ¿Qué quiere decir estar bien conectado?



# UBICACIÓN TEÓRICA DEL CAPITAL SOCIAL

- Putnam: rasgos de la organización social, tales como redes sociales, normas y confianza, que facilitan la coordinación y cooperación para beneficio mutuo.
- Bourdieu: recursos que permiten acceso a oportunidades teóricamente abiertas para todos
- Coleman: Recursos inherentes a la estructura de la relación entre individuos y que no pertenecen a ninguno de los dos



# LA GRACIA DEL CAPITAL SOCIAL

- Pone énfasis en los recursos disponibles para las comunidades
- Especialmente sus redes de sociabilidad
- No impone una definición a-priori de la unidad de intermediación
- ¿cómo la sociabilidad se convierte en capital (recurso que agrega valor)?



# CAPITAL SOCIAL Y CIUDADANÍA

- Generación del Espacio Asociativo donde las personas generan el poder necesario para ejercer sus derechos como ciudadanos
- Las redes sociales dan forma a la sociedad civil
  - La mejor versión de su estructura



# EL ESPACIO DE LA SOCIEDAD CIVIL

- Sentido original del “capital social”: civismo o ciudadanía.
- Es acción colectiva que surge de una red de solidaridad para reducir la desigualdad y discriminación en la vida social:
  - Institucionalizar prácticas innovadoras
  - Ejercer derechos no reconocidos
  - Establecer nuevos sujetos de derecho



# ¿QUÉ HAY DE NUEVO, VIEJO?

- Aporte político pues lo ubica en una perspectiva de participación o “ciudadanía activa”.
- El enfoque pone el acento en los recursos y potencialidades comunitarias.
  - No son grupos anómicos, ni pobres llenos de carencias, ni siquiera estrategias de sobrevivencia



# LIMITACIONES PROPIAS

- El problema de los aprovechadores
- Interés público e interés particular
- Competencia entre organizaciones
- Asociacionismo contraproducente
- La paradoja de que la participación desmoviliza.



# LIMITACIONES CHILENAS

- **Proyectización:**
  - impone prioridades y lógica del sector público
  - excluye a quienes tienen méritos
  - excluye los que quiere apoyar
- **Carencia de apoyo al funcionamiento de las organizaciones de base.**
- **Leyes, reglamentos y procedimientos inadecuados.**



# DIMENSIONES DEL CAPITAL SOCIAL

- Cohesión comunitaria
  - Normas y confianza
  - Beneficio colectivo
- Acceso a círculos sociales distantes
  - Estrategias de movilización de recursos
  - Beneficio corporativo
- Asociaciones y alianzas estratégicas



# ENFOQUES DEL CAPITAL SOCIAL

<b>Asociativa</b>	<b>Instrumental</b>	<b>Normativa</b>
Bienes públicos	Beneficio individual	Comunidad
Generar nuevos recursos	Acceso a recursos escasos	Utilizar recursos existentes
Socialización	Estrategia	Identidad
Confianza como amistad	Confianza como predictibilidad	Reciprocidad generalizada
Alianzas estratégicas	Diversidad de contactos	Cohesión grupal
Conectar y reunir	Bridging (conectar)	Bonding (reunir)
Consenso deliberativo	Diversidad (crítica)	Consenso normativo
Solidaridad	Competencia	Apoyo mutuo



# TRES DEFINICIONES DE CONFIANZA

- .... y tres versiones del capital social
- Confianza es reciprocidad generalizada
  - versión normativa del capital social
- Confianza es predictibilidad del entorno
  - versión instrumental del capital social
- Confianza es reconocerse en la diversidad
  - Versión asociativa del capital social



# VERSIÓN NORMATIVA

- Enfoque en las obligaciones que impone la pertenencia a una comunidad
  - El intercambio entre individuos en las redes produce normas que regulan la conducta del grupo (controlar desviantes).
  - Eficacia de la norma: capacidad de generar orden en el entorno y asegurar cumplimiento de obligaciones.
- Cierre o clausura del grupo



# LAZOS COHESIVOS

- Versión comunitaria del capital social
- Vinculación con dedicación, compromiso emocional, contacto frecuente
- Favorece consensos y refuerza valores
- Vincula a personas similares
- Alta proximidad y densidad



# CAPITAL SOCIAL NO ES UNA NORMA

- Supone comunidad ideal, que rara vez se encuentra: reciprocidad generalizada.
- Busca convertir la comunidad a su ideal, a veces a contrapelo (teleología).
- “Economía de la solidaridad”, “desarrollo local”, seguridad ciudadana, prevención de drogas, “redes”.



# VERSIÓN INSTRUMENTAL

- La confianza es predictibilidad del entorno y no compromiso personal
  - Se puede tener confianza en una mala persona, porque siempre va a ser mala.
- Privilegio de los vínculos hacia círculos sociales distantes.
- Estrategias de intermediación



# CAPITAL SOCIAL DA VENTAJA COMPETITIVA

- Agrega valor a un individuo o grupo
  - Estrategias de comercialización
  - Puentes, intermediadores
  - Pitutos, amigos, padrinos



# EL USO DEL CAPITAL SOCIAL

- Información:
  - Se obtiene antes y con más detalle que por medios oficiales
- Referencias:
  - Conocido de un conocido más predecible que un desconocido
- Intermediación:
  - Control de flujos de recursos o información entre dos puntos



# SUMA CERO DEL CAPITAL INSTRUMENTAL

- Si la red no genera recursos ...
  - Lo que gana uno lo pierden otros
- Ideal: acceso a recursos a los cuales ninguno podría hacerlo por si solo
- ¿Y los que están fuera de la red?
- Recursos tienden a concentrarse en intermediarios



# VERSIÓN ASOCIATIVA

- Multitud de organizaciones de base.
- Participación micro-política.
- Construyen relato compartido de la experiencia, de la adversidad, del deseo.
- Moviliza recursos de forma colectiva.
- Prácticas orientadas a la vida pública.



# TALLER

- ¿Quiénes son los actores que se encuentran en el campo de la salud ?
- ¿Cómo se relacionan?
- ¿Qué queremos lograr con el trabajo asociativo?

