



23-09-2020



PLAN DE RECUPERACIÓN DE ACTIVIDAD ASISTENCIAL **GES Y NO GES**

I- ANTECEDENTES

Desafío Estratégico

II- METODOLOGÍA

- 1- Plan Paso a Paso
- 2- Estimación de Demanda
- 3- Estimación de Oferta

III- SEGUIMIENTO

Plan de Acción

Hospital Provincial de Ovalle

Dr. Antonio Tirado Lanas



I- ANTECEDENTES

Desafío Estratégico:

Recuperar y optimizar la producción hospitalaria con el fin de responder eficientemente la demanda sanitaria actual

Objetivos Estratégicos:

- 1. Resolver GES Retrasadas y Vigentes correspondiente al periodo 2020.**
- 2. Resolver Listas de Espera Quirúrgica y de Consulta de Especialidad con prioridad sanitaria ⁽¹⁾, efectiva y completamente.**
- 3. Fortalecer y optimizar los procesos ambulatorios y quirúrgicos en contexto de pandemia.**

(1) Considera criticidad de riesgo vital, secuela funcional grave, trasplantes e Intervenciones Quirúrgicas de excesivos tiempos de espera (antigüedad al menos hasta 2018).

Hospital Provincial de Ovalle

Dr. Antonio Tirado Lanas



II- METODOLOGÍA

1- Plan Paso a Paso



RESTRICCIONES SECTORIALES ÁMBITO QUIRÚRGICO



Postergación de cirugías electivas no críticas, exceptuando cirugía mayor ambulatoria y con hospitalización de máximo una noche.



Postergación de cirugías electivas no críticas, exceptuando cirugía mayor ambulatoria y con hospitalización de máximo una noche.



Postergación de cirugías electivas no críticas, exceptuando cirugía mayor ambulatoria y con hospitalización de máximo una noche. La Autoridad Sanitaria podrá revertir esta medida desde este paso en adelante.



2- Estimación de Demanda

Corte 22-09-2020

2.1- Demanda GES (Fuente SIGGES)

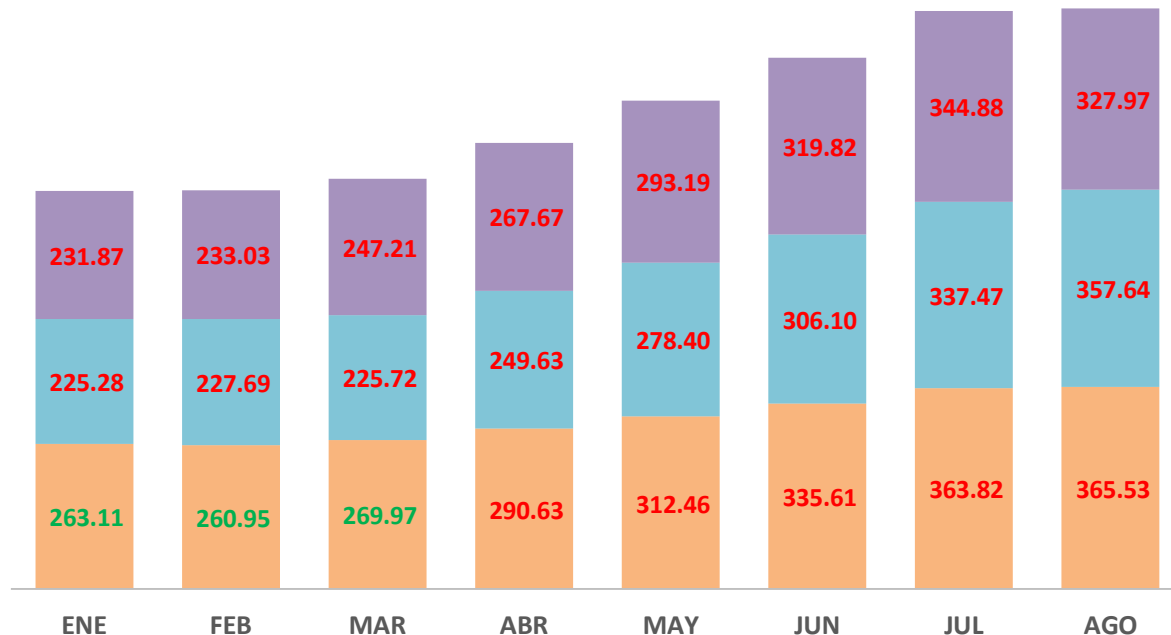
DETALLE	RETRASADA	VIGENTES	PROYECCIÓN	TOTAL
TOTAL GES	960	273	452	1.733
• GES Int. Quirúrgicas	263	28	56	347
Garantía Catarata (Por Ojo)	250 (458)	20 (33)	233 (460)	
Hiperplasia Benigna de Próstata	12	5	102	
Enfermedad Renal Crónica (FAV)	1	3	7	
• GES Int. Quirúrgicas Oncológicas	44	77	24	145
Colecistectomía	44	52		
Cáncer de Colon		9		
Cáncer Gástrico		6		
Cáncer Renal		4		
Cáncer de Próstata		5		
Cáncer Tiroides		1		
• GES Consultas Especialidad	627	140	437	1.204
• GES Consultas Odontológica	1	27	9	37

DETALLE	RETRASADA	VIGENTES	PROYECCIÓN	TOTAL
TOTAL GES	831	180	539	1.550
GES Int. Quirúrgicas - Garantía Catarata (Por Ojo) 244 (394) - Hiperplasia Benigna de Próstata 13 - Enfermedad Renal Crónica (FAV) 1	258	24	226	508
GES Int. Quirúrgicas Oncológicas - Colecistectomía 44 - Cáncer de Colon 0 - Cáncer Gástrico 2 - Cáncer Renal 3 - Cáncer de Próstata 0 - Cáncer Tiroides 0	49	53	16	118
GES Consultas Especialidad	523	98	291	912
GES Consultas Odontológica	1	5	6	12

2.2- Demanda No GES

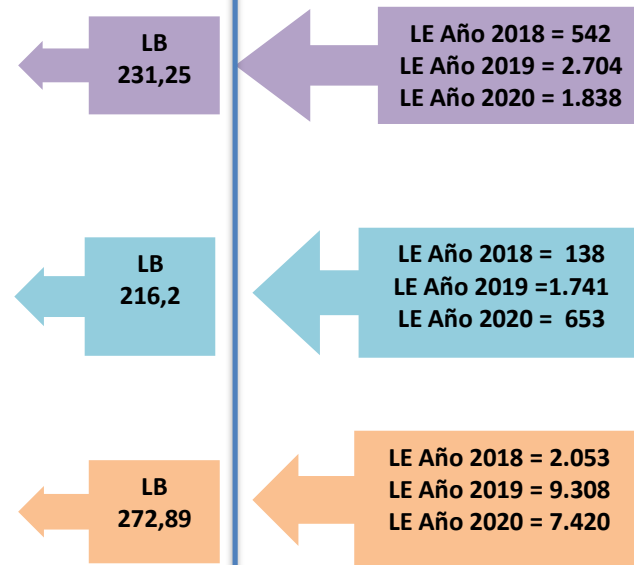
Corte 22-09-2020

Días Promedio de Espera



■ CNE ■ IQ ■ CNEO

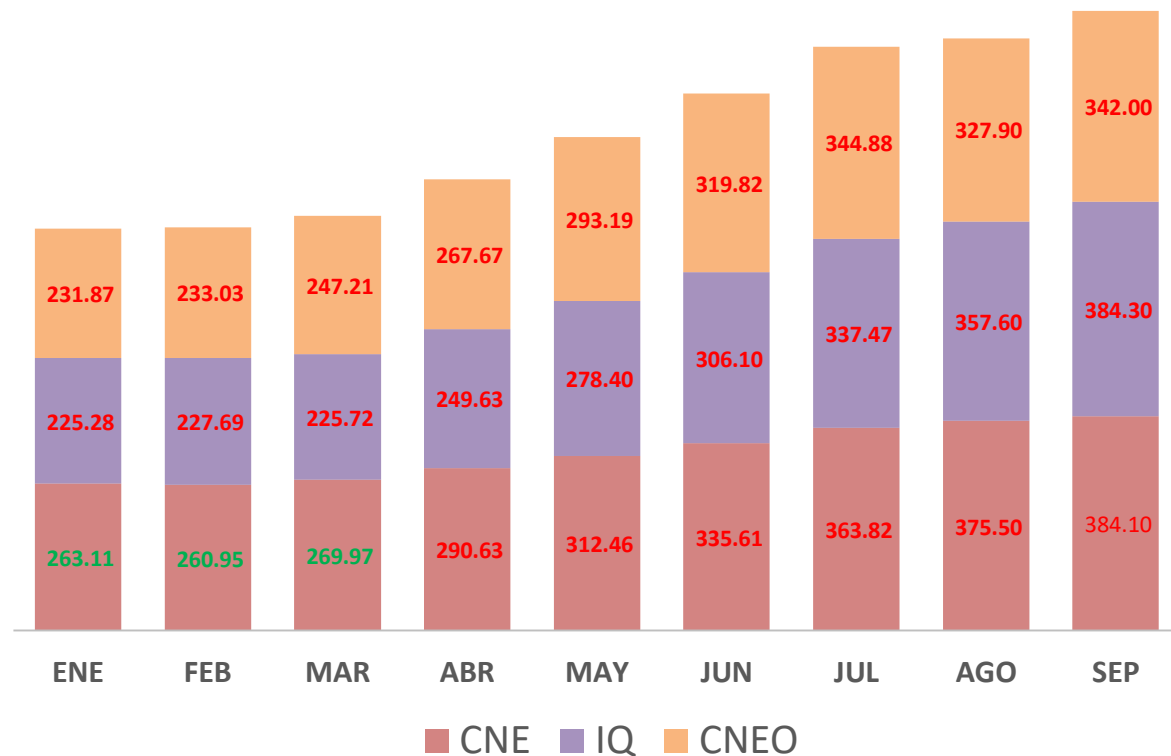
Lista de Espera



2.2- Demanda No GES

Corte 18-10-2020

Días Promedio de Espera



Lista de Espera

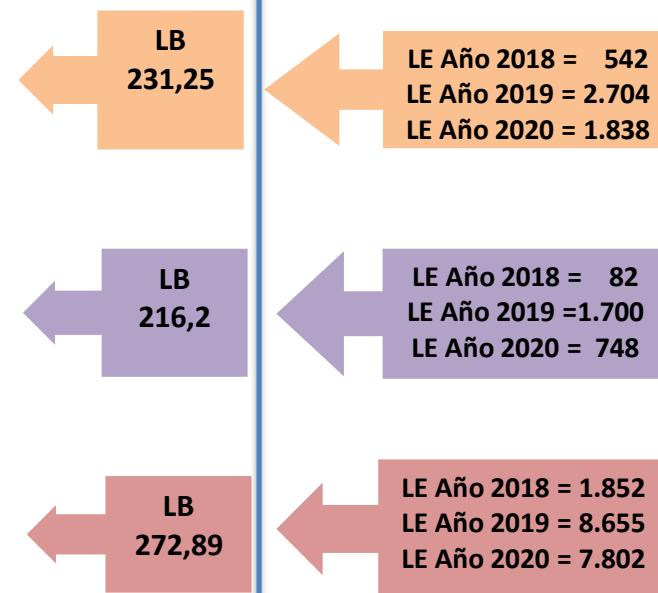


TABLA: Lista de Espera Consulta Nueva Odontológica No GES

Corte 18-10-2020

ESPECIALIDADES	2018	2019	2020	TOTAL
Box Ortodoncia-HDATL	379	882	275	1.536
Box Endodoncia- HDATL		456	461	917
Box Rehabilitación de Prótesis Removable	10	417	363	790
Box Cirugia Bucal-HDATL	2	265	199	466
Box Odontopediatria-HDATL	108	247	83	438
Box Periodoncia-HDATL	28	229	120	377
BOX MAXILO FACIAL-HDATL		165	206	371
Box Odontología-HDATL	15	48	25	88
Box Trastornos Temporomandibulares-HDATL	1	1		2
TOTAL	543	2.710	1.732	4.985

TABLA: Lista de Espera Quirúrgica No GES

Corte 18-10-2020

ESPECIALIDADES	2018	2019	2020	Total
CIRUGIA ADULTO	13	397	116	526
OFTALMOLOGIA	6	264	248	518
OTORRINOLARINGOLOGIA	13	269	173	455
CIRUGIA ODONTOLOGICA	26	294	55	375
UROLOGIA ADULTO	6	148	43	197
CIRUGIA INFANTIL	7	139	37	183
TRAUMATOLOGÍA	8	74	21	103
UROLOGIA INFANTIL	1	49	13	63
CIRUGIA VASCULAR		30	24	54
GINECOOBSTETRICIA		11	15	26
CIRUGIA CABEZA Y CUELLO	1	17	1	19
CIRUGIA DE MAMAS	1	8	2	11
Total general	82	1.700	748	2.530

TABLA: Lista de Espera Consultas Nuevas de Especialidad

Corte 18-10-2020

ESPECIALIDADES	2018	2019	2020	TOTAL
TRAUMATOLOGIA	766	1546	695	3007
OTORRINOLOGIA	217	1790	793	2800
CIRUGIA ADULTO	79	557	1141	1777
OFTALMOLOGIA	220	853	686	1759
DERMATOLOGIA	92	540	354	986
CARDIOLOGIA	72	384	463	919
NEUROLOGIA ADULTO	55	491	333	879
ENDOCRINOLOGIA	5	295	486	786
GINECOLOGIA	22	253	486	761
UROLOGIA	43	243	461	747
GASTROENTEROLOGIA ADULTO	78	177	343	598
NEUROLOGIA INFANTIL	35	320	153	508
BRONCOPULMONAR ADULTO	12	175	260	447
PSIQUIATRIA ADULTO	46	138	126	310
UROLOGIA INFANTIL		175	124	299

Corte 18-10-2020

ESPECIALIDADES	2018	2019	2020	TOTAL
INMUNOLOGIA	12	150	132	294
PEDIATRIA		52	212	264
CIRUGIA DE MAMAS	15	90	102	207
MEDICINA INTERNA	38	91	67	196
ITS	13	56	76	145
CIRUGIA INFANTIL	16	68	55	139
NEFROLOGIA		22	99	121
CIRUGIA CABEZA Y CUELLO		81	27	108
PSIQUIATRIA PEDIATRICA Y DE LA ADOLESCENCIA	9	34	41	84
HEMATOLOGIA	2	15	36	53
INFECTOLOGIA	4	31	18	53
CIRUGIA MAMAS	1	18	4	23
BRONCOPULMONAR INFANTIL		9	7	16
ONCOLOGIA MEDICA		1	11	12
GINECOLOGIA PEDIATRICA Y DE LA ADOLESCENCIA			6	6
GASTROENTEROLOGIA INFANTIL			5	5
TOTAL	1.852	8.655	7.802	18.309

2.3- Demanda Total y Proyección IV Trimestre año 2020

Corte 22-09-2020

INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS

LE GES: 512
Proyección: 569

LE NO GES: 2.532
Proyección: 244
3.857 TOTAL

INTERVENCIONES ONCOLÓGICAS

LE GES: 121
Proyectado: 24

LE NO GES: 6
Proyectado: 1
152 TOTAL

CONSULTAS MÉDICAS

LE GES: 767
Proyección: 437

LE NO GES: 18.781
Proyectado: 2.782
22.764 TOTAL

CONSULTAS ODONTOLÓGICAS

LE GES: 28
Proyección: 9

LE NO GES: 4.985
Proyectado: 650
5.672 TOTAL

4.009

28.436

**INTERVENCIONES
QUIRÚRGICAS**

LE GES: 420
Proyección: 310

LE NO GES: 2.490
Proyección: 162

3.382 (TOTAL)

**INTERVENCIONES
ONCOLÓGICAS**

LE GES: 102
Proyectado: 16

LE NO GES: 40
Proyectado: 17

175 (TOTAL)

**CONSULTAS
MÉDICAS**

LE GES: 670
Proyección: 291

LE NO GES: 18.309
Proyectado: 1.854

21.124 (TOTAL)

**CONSULTAS
ODONTOLÓGICAS**

LE GES: 6
Proyección: 6

LE NO GES: 5.178
Proyectado: 433

5.623 (TOTAL)

3.557

26.747

2.4- Demanda Procedimientos CAE

GASTROENTEROLÓGICOS

<2017 = 770
2018 = 544
2019 = 1.230
2020 = 705

3.249 TOTAL

BRONCOPULMONARES

<2017 = 0
2018 = 0
2019 = 0
2020 = 11

11 TOTAL

CARDIOLÓGICOS

<2017 = 94
2018 = 38
2019 = 5
2020 = 6

143 TOTAL

DERMATOLÓGICOS

<2017 = 270
2018 = 124
2019 = 195
2020 = 106

695 TOTAL

GASTROENTEROLÓGICOS

<2017 = 657
2018 = 513
2019 = 1.223
2020 = 756

3.149 TOTAL

BRONCOPULMONARES

<2017 = 0
2018 = 0
2019 = 0
2020 = 11

11 TOTAL

CARDIOLÓGICOS

<2017 = 94
2018 = 38
2019 = 5
2020 = 6

143 TOTAL

DERMATOLÓGICOS

<2017 = 243
2018 = 119
2019 = 182
2020 = 103

647 TOTAL

3.1- Oferta de Consultas y Procedimientos Médicos

Unidad CAE	Cantidad box 36	Horario Atención Médica	R	Capacidad Física	Capacidad Hrs. Médicas	AFORO	RE-PROGRAMACION 2020	Producción al 30 de Agosto	%
Unidad Otorrino	3	4 horas	2	2080	6240	11 sillas	3.433	1.756	51%
Unidad Oftalmología	3	5 horas	2	2600	7800		3.896	3.519	90%
Unidad Adulto	8	5 horas	2	2600	20800	13 sillas	22.303	11.101	50%
Unidad Infantil	9	5 horas	2	2600	23400	14 sillas	3.785	2.154	57%
Unidad Ginecología- obstetricia	6	5 horas	2	2600	15600	14 sillas	4.819	3.855	80%
Unidad Oncología, cuidado paliativo	3	6 horas	2	3120	9360	11 sillas	2.452	1.307	53%
Unidad Urológica, nefrólogo	2	5 horas	2	2600	5200	5 sillas	5.611	2.330	42%
Unidad Traumatología	3	4 horas	2	2080	6240	7 sillas	4.573	3.543	77%
UPA Endoscopia box procedimiento	3	7 horas	2	3640	10920	4 sillas	1.820	1.153	63%
UPA Fibroncospia box procedimiento	1	7 horas	2	3640	3640		104	26	25%
UPA Cardiología box procedimiento	2	7 horas	2	3640	7280		3.640	815	22%

Unidad CAE	Cantidad box 36	Horario atención Médica	R	Capacidad máxima por box	Capacidad máxima de atención por boxes Anual	AFORO	REPROGRAMACION 2020	Producción al 30 de Agosto	%
Unidad Otorrino	3	4 horas	2	2.080	6.240	11 sillas	3.433	2.188	64%
Unidad Oftalmología	3	5 horas	2	2.600	7.800		3.896	3.818	98%
Unidad Adulto	8	5 horas	2	2.600	20.800	13 sillas	23.641	12.293	52%
Unidad Infantil	9	5 horas	2	2.600	23.400	14 sillas	3.785	4.466	118%
Unidad Ginecología- obstetricia	6	5 horas	2	2.600	15.600	14 sillas	4.819	1.958	41%
Unidad Oncología, cuidado paliativo	3	6 horas	2	3.120	9.360	11 sillas	2.452	533	22%
Unidad Urológica	2	5 horas	2	2.600	5.200	5 sillas	4.273	1.147	27%
Unidad Traumatología	3	4 horas	2	2.080	6.240	7 sillas	4.573	3.939	86%
UPA Endoscopia box procedimiento	3	7 horas	2	3.640	10.920	4 sillas	1.820	1.248	69%
UPA Broncospia box procedimiento	1	7 horas	2	3.640	3.640		104	30	29%
UPA Cardiología box procedimiento	2	7 horas	2	3.640	7.280		3.640	959	26%

3- Estimación de la Oferta

3.2- Capacidad de Resolución de Listas de Espera de Consultas y Procedimientos Médicos

Unidad CAE	Cantidad box 37	Horario Atención Médica	R	Capacidad Máxima (por box)	Capacidad Máxima de Atención	AFORO	Cantidad Máxima RE- PROGRAMACION	1- LE GES 2020	2- LE CNE 2018	3- LE CNE 2019
Unidad Otorrino	3	4 horas	2	480	1440	11 sillas	960	32	327	1.953
Unidad Oftalmologia	3	5 horas	2	600	1800		1344	580	244	887
Unidad Adulto	8	5 horas	2	600	4800	13 sillas	2220	73	381	2.769
Unidad Infantil	9	5 horas	2	600	5400	14 sillas	840	3	56	633
Unidad Ginecología- obstetricia	6	5 horas	2	600	3600	14 sillas	1512	16	38	383
Unidad Oncología, cuidado paliativo	3	6 horas	2	720	1440	11 sillas	828	1	118	659
Unidad Urológica, nefrólogo	2	5 horas	2	600	1200	5 sillas	684	28	45	304
UPA Endoscopia box procedimiento	3	7 horas	2	840	2520		240	0	1.314	1.230
UPA Broncospia box procedimiento	1	7 horas	2	840	840	4 sillas	24	0	0	11
UPA Cardiología box procedimiento	2	7 horas	2	840	1680		840	0	132	5
Unidad Traumatologia	3	4 horas	2	480	1440	7 sillas	672	52	789	1.548

3- Estimación de la Oferta

3.3- Capacidad de Resolución de Listas de Espera de Intervenciones Quirúrgicas

Capacidad Instalada	Cirugías x Día	Total al 31/12/2020	Fechas	LE 2018 (138)	LE GES 2020 (512)	LE 2019 (1.741)	Paciente IQ Hospitalizado
2 Pabellones electivos	8	480	Funcionamiento actual	100%	46%	0%	100%
3 Pabellones electivos	12	720	A partir de 01-10-2020	100%	74%	0%	100%
4 Pabellones electivos	16	960	A partir de 01-12-2020	100%	100%	1%	100%

Hospital Provincial de Ovale

Dr. Antonio Tirado Lanas



III- AVANCES

Plan de Acción

Plan de Actividades desde el 01 de octubre al 31 de diciembre de 2020

1. Mantener operativo los 36 box de atención con 8 horas de atención diaria tanto de médicos y otros profesionales de la salud, con un rendimiento de 2 horas de forma escalonada según AFORO. (ya operativos mas 11 de tele consultas)
2. Los 5 Box de procedimientos de la UPA en 7 horas de atención diaria, a partir del 01 de octubre de 2020.
3. Iniciar el funcionamiento de un tercer pabellón a partir del 01 de octubre de 2020.

Hospital Provincial de O valle

Dr. Antonio Tirado Lanas



¡GRACIAS!